



Lehrgangsinformation 2023

SOPRONIS Hybrides Projektmanagement;  
Zertifikat hybrid+ (GPM)  
SCRUM Master (TÜV), Product Owner (TÜV)

> PERSONAL ENTWICKELN

---

> PROJEKTERFOLG SICHERN

---

> STRUKTUREN FLEXIBILISIEREN

---



## INHALT

DOKUMENTENHISTORIE .....	3
MITGELTENDE DOKUMENTE .....	3
WARUM DIESER LEHRGANG?.....	4
NUTZEN .....	5
ZIELGRUPPEN.....	5
VORAUSSETZUNGEN .....	6
SOPRONIS LEHRGANG HYBRIDES PROJEKTMANAGEMENT .....	6
WARUM SIE DIESER LEHRGANG WEITERBRINGT .....	9
INHALTE.....	9
LEISTUNGEN.....	10
ABSCHLUSS .....	11
WAS SPRICHT FÜR EINEN LEHRGANG DER SOPRONIS AKADEMIE? .....	12
WAS SPRICHT FÜR EIN ZERTIFIKAT VON GPM/IPMA? .....	12
ARBEITSMARKT-INSTRUMENTE .....	13
ORTE, TERMINE UND PREISE .....	13
PREISE.....	14
INHOUSE .....	16
WIR SIND FÜR SIE DA.....	16

## Dokumentenhistorie

Version	Autor	Erläuterung
V21.F1_20201214-3	Martin Raab	Version F1 erstellt und freigegeben.
V21.F1_20201220-1	Martin Raab	Inhaltsverzeichnis aktualisiert.
V21.F2_20210613-1	Martin Raab	Trainingsablauf angepasst. Durchführung Juli, November 2021 angepasst.
V22.F1_20211021-6	Martin Raab	Trainingstermine 2022 ergänzt, LG-Beschreibung aktualisiert.
V22.F3_20211111-1	Martin Raab	Textliche Korrekturen und Anpassungen.
V22.F4_20220220-2	Martin Raab	Textliche Korrekturen, Erweiterung Termine und Orte. Freigabe V22.F4.
V23.F2_20220930-1	Martin Raab	Lehrgangsinformation 2023 aktualisiert und freigegeben (V23.F2)
V23.F3_20221005-2	Martin Raab	Steckbrief 2023 aktualisiert und freigegeben (V23.F3)
V23.F4_20230212-2	Martin Raab	Steckbrief 2023 aktualisiert und freigegeben (V23.F4)
V23.F6_20230528-3	Martin Raab	Steckbrief 2023 aktualisiert und freigegeben (V23.F6)
V23.F7_20230626-3	Martin Raab	Steckbrief 2023 aktualisiert und freigegeben (V23.F7)

## Mitgeltende Dokumente

- SOPRONIS Anmeldeformular 2023
- SOPRONIS AGB

## Projektorganisationen für die Zukunft fit machen. Das Beste aus agiler und klassischer Welt nutzen. Dynamik und Komplexität beherrschen.

### Warum dieser Lehrgang?

Die Anzahl und die Komplexität von parallel zu bewältigenden Projekten und Projektprogrammen mit verteilten Aufbau- und Ablauforganisationen sowie umfangreichen Liefer- und Partnernetzwerken nimmt deutlich zu.

Verkürzte Innovationszyklen bedingen dabei verringerte Zeiten der Produktentstehung. Hoher Zeitdruck und sich daraus ergebende verringerte Reifegrade gefährden die Qualitäts- und Nutzenziele der entwickelten Systeme, Produkte und Leistungen.

Die Globalisierung und die sich zunehmend heterogen entwickelnden Märkte führen zu geänderten Geschäftsmodellen mit Wirkung auf die Wirtschaftlichkeit von Produkten und ganzen Unternehmen.

Nur mit einer zunehmenden Flexibilisierung der Produktentstehung, einer geänderten Wahrnehmung von Aufbau- und Ablauforganisationen, einer agilen und marktorientierten Unternehmenskultur sowie mit innovativen Führungskonzepten und selbstorganisierten Projektteams werden Organisationen nachhaltig erfolgreich und wettbewerbsfähig sein bzw. bleiben können. Auf diesem Weg helfen hybride Projektorganisationen und das hybride Projektmanagement.

Eine hybride Projektorganisation verbindet die Vorteile klassischer und agiler Vorgehensweisen im Projektmanagement und ermöglicht es, Bewährtes und Neues flexibel und situativ zu einem erfolgreichen Handlungsrahmen zusammenzufügen. So entstehen Antworten auf die vielschichtigen Herausforderungen der Zukunft im globalen Wettbewerb.

Dieser Lehrgang vermittelt praxisorientiert die Konzepte des hybriden Projektmanagements. Ausgehend von zentralen Elementen des klassischen und agilen Projektmanagements sind die Schwerpunkte Ansätze zur Verbindung beider Vorgehensweisen, die Grundlagen und die Handhabung von Komplexität, der Aufbau hybrider Organisationen sowie das Arbeiten in und das Führen von Teams und Organisationen in dynamischen und komplexen Umfeldern.

Um den Transfer in den Berufsalltag sicherzustellen, erarbeiten die Teilnehmenden an den Schultagen unter Begleitung des Trainers Übungen und Transferaufgaben. Jeder Teilnehmende kann darüber hinaus eigene Projekterfahrungen in den Lehrgang einbringen und sich mit dem Trainer sowie anderen Teilnehmenden betreffend die Umsetzung austauschen sowie individuelle Feedbacks und Handlungsempfehlungen erhalten bzw. an Erfahrungen und „Good Practices“ anderer Unternehmen oder Branchen teilhaben. Darüber hinaus kann jeder Teilnehmende einen Projektbericht zur Verbesserung des persönlichen Transfervermögens erstellen und ein individuelles Review von einem Experten aus dem SOPRONIS Team erhalten.





Dieser Lehrgang unterstützt Sie bei der Vorbereitung auf die Prüfung zum „Zusatzzertifikat hybrid+ (GPM)“ nach dem international anerkannten Projektmanagement-Standard ICB 4 der IPMA®. Darüber hinaus besteht die Möglichkeit sich in einem weiteren Weiterbildungsschritt auf die Zertifikate „SCRUM Master (TÜV)“ und „SCRUM Product Owner (TÜV)“ vorzubereiten und diese abzulegen.

## Nutzen

- Sie wissen um die Bedeutung, die Eigenschaften und den Aufbau hybrider Projektorganisationen und können agile Methoden im klassischen Projektumfeld erfolgreich anwenden.
- Sie sind im hybriden Projektmanagement und der Organisation zukünftiger Arbeitswelten kompetenter Ansprechpartner auf Augenhöhe und beherrschen den dazugehörigen Wortschatz.
- Sie kennen die Grundlagen von Komplexität und können geeignete Maßnahmen zur Komplexitätsregulation einleiten.
- Sie wissen, worauf es in der Teamarbeit und der Führung von hybriden Teams ankommt.
- Das nationale Zusatzzertifikat „hybrid+ (GPM)“ weist Ihre Kompetenz bei der Anwendung hybrider Projektstrukturen auf Basis des Standards der IPMA® aus, geprüft von einem für die Personenzertifizierung akkreditierten, unabhängigen Prüfungsinstitut (PM-Zert).
- Die Zertifikate SCRUM Master (TÜV) und SCRUM Product Owner (TÜV) weist Ihre Kompetenzen im agilen Projektmanagement nach der am weitest verbreiteten Methode SCRUM aus, geprüft von einem für die Personenzertifizierung akkreditierten, unabhängigen Prüfungsinstitut (TÜV SÜD Examination Institute).
- Qualifizierter Aufstieg in der Projektkarriere. Lehrgang und Prüfung in deutscher Sprache.

## Zielgruppen

- Geschäftsführer, Bereichsleiter und Abteilungs-/Gruppenleiter,
- Aktive (Senior)-Projektleiter, Teilprojektleiter und Funktionsträger mit Verantwortung im Projekt-/Prozessmanagement,
- Arbeitspaket-Verantwortliche und berufserfahrene Mitarbeitende aus Fachbereichen,
- Nachwuchskräfte und allgemein Interessierte für das Management von Einzelprojekten,



## Voraussetzungen

Teilnahme an der Qualifizierung:

- 18 Monate Projektmanagement-Erfahrung

Zulassung zum Zertifizierungsverfahren Zusatzzertifikat Hybrid+ (GPM):

- Ein bis 6 Wochen nach dem Zertifizierungstermin gültiges IPMA®-Zertifikat Level A bis Level D.
- Teilnahme am Lehrgang Hybrides Projektmanagement, Paket GOLD

Zulassung zum Zertifizierungsverfahren Professional SCRUM Master & Product Owner (TÜV):

- Teilnahme am Lehrgang Hybrides Projektmanagement, Paket PLATIN, alternativ am SOPRONIS Lehrgang SCRUM Professional

## SOPRONIS Lehrgang Hybrides Projektmanagement

### Intensive und interaktive Schulungstage zum hybriden Projektmanagement nach IPMA®

4-tägiger Lehrgang. Aufgeteilt in 2 Workshops inklusive Prüfungsvorbereitung. Durchführung alternativ in den Formaten Präsenz oder Live Online (IT-Tool gestützte, virtuelle Veranstaltung mit Live-Trainer) mit hohen Praxisanteilen in Workshop-Charakter für Experten, Manager und Organisationsentwickler zum Einstieg in das hybride Projektmanagement.

Schwerpunkte sind die Prinzipien zur Verbindung agiler und klassischer Vorgehensweisen sowie die Flexibilisierung klassischer Projekt-Vorgehensmodelle, der Umgang mit Projekt-Komplexität und die Möglichkeiten diese in Projekten zu reduzieren sowie zukunftsorientierte Vorgehensweisen zur Mitarbeit in und der Führung von Projektteams in dynamischen und komplexen Umfeldern. Darüber hinaus informieren wir über unser Forschungsprojekt mit der TU Berlin zur Flexibilisierung der Produktentwicklung und der sich daraus ergebenden Perspektiven für innovationsgetriebene Unternehmen.

Im Lehrgangsverlauf bearbeiten die Teilnehmenden darüber hinaus eine durchgängige Projektfallstudie zur Vernetzung des Methodenverständnisses und zur Förderung des Transfermögens in die persönliche Berufspraxis. Dies beinhaltet auch Strategien und Lösungsansätze zur Hybridisierung und Flexibilisierung von bzw. in den eigenen Projekten.

Zur Vor- und Nachbereitung der Workshops bearbeiten Sie das digitale SOPRONIS Lernprogramm auf unserer Lernplattform. Die Bearbeitung dieser Lerneinheiten hilft Ihnen, das Wissen für die Workshops aufzubauen und nach Workshopabschluss die erworbenen Kenntnisse zu vertiefen. Der Zugang zur Lernplattform steht Ihnen 3 Monate ab Lehrgangstart zur Verfügung. Eine Verlängerung ist kostenpflichtig möglich.



Unser Lehrgang ist ein sehr guter Mix aus Wissensvermittlung und Praxis-Übungen in Einzel- und Gruppenarbeit. Die Gruppenarbeiten erfolgen als „Breakout-Sessions“ in Kleingruppen mit 2 bis 4 Personen oder alternativ in der Gesamtgruppe. Zur Stärkung des Transfermögens besteht für jeden Teilnehmenden die Möglichkeit, eigene Projekte in den Lehrgang einzubringen und von dem Trainer ein individuelles Feedback zur Umsetzung zu erhalten. Darüber hinaus kann jeder Teilnehmende einen Projektbericht zur Verbesserung des persönlichen Transfervermögens erstellen und ein individuelles Review von einem Experten aus dem SOPRONIS Team erhalten. Alle Teilnehmenden erhalten eine SOPRONIS-Teilnahmebescheinigung zu Lehrgangsende.

Wöchentlich ausgerichtete **Live Online Meetings** mit einem SOPRONIS-Experten begleiten die Teilnehmenden in ihrem Lernfortschritt. Der Zugang zu den Live Online Meetings steht Ihnen bis zur Zertifizierung, längstens jedoch 3 Monate, zur Verfügung.

Unsere Kommunikationsplattform ermöglicht den Teilnehmenden jederzeit, auch außerhalb der Schulungstage, mit uns und anderen Teilnehmenden in Kontakt zu bleiben und an allen Informationen live teilzuhaben.

Mit der **Zertifizierung zum „Zusatzzertifikat hybrid+ (GPM)“** (120-minütige schriftliche Prüfung) dokumentiert der Teilnehmende vor der unabhängigen Zertifizierungsstelle der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement, PM-Zert, seine Kompetenzen im hybriden Projektmanagement entsprechend den Vorgaben der GPM (→ [externer Link](#)). Dieses nationale Zertifikat ist zeitlich unbegrenzt gültig. Die Teilnahme an der Prüfung ist an die Inhaberschaft eines gültigen IPMA-Zertifikates Level A bis Level D zum Zeitpunkt der Prüfung gebunden.

Mit der **Zertifizierung zum „SCRUM Master (TÜV)“** und **„SCRUM Product Owner (TÜV)“** (je 60-minütige schriftliche Prüfung) dokumentiert der Teilnehmende vor der unabhängigen Zertifizierungsstelle des TÜV SÜD Examination Institute seine Kompetenzen im agilen Projektmanagement nach der am weitesten verbreiteten Methode SCRUM. Dieses Zertifikat ist zeitlich unbegrenzt gültig.

### **Betreuung durch langjährig erfahrene Projektmanagement-Experten**

Unser Lehrgangsteiter und unsere Trainer/innen sind seit über 25 Jahren in verantwortlichen Funktionen des Managements und der Führung von Einzelprojekten, Projektprogrammen und Projektportfolios tätig – bis zum heutigen Tage. Sie sind Inhaber von Kompetenzzertifikaten nach IPMA®. Unser Lehrgangsteiter besitzt seit 2003 das höchste IPMA®-Zertifizierungslevel, IPMA® Level A. Darüber hinaus ist er ITEMO Professional SCRUM Master seit 2017 sowie Professional Product Owner (TÜV) seit 2022.

### **Hochwertiges und umfangreiches Lehrmaterial**

Elektronische SOPRONIS Lehrgangsunterlagen mit Handout, Übungsmaterialien und Testklausuren sowie Fotoprotokolle der Präsenztermine, Zugang zur Kommunikations- und Lernplattform.





## **Buchungsoptionen**

Folgende Buchungsoptionen stehen zur Verfügung:

- Premium Online Coaching Projekt-Report mit 4 Focus Online Live Coaching Sessions und 3 individuellen methodischen Reviews
- Lehrmaterial (Print), bestehend aus Fachbüchern zu flexiblen, schlanken Organisationen und dem Vorgehensmodell SCRUM. SOPRONIS Handout, Übungsmaterialien, Ordner, Schreibutensilien, Planning-Poker Karten, Tasche.
- Zusatz-Zertifizierung GPM Hybrid+: Live Online Zertifizierung des Organisationsmanagers SOPRONIS oder PM-Zert. Enthalten ist zusätzlich die Koordination der Zert-Administration mit GPM/PM-Zert.
- Zertifizierung SCRUM-Master, Product Owner (TÜV): Live Online Zertifizierung des Organisationsmanagers SOPRONIS oder TÜV SÜD Examination Institute. Enthalten ist zusätzlich die Koordination der Zert-Administration mit dem TÜV SÜD Examination Institute.

Bitte beachten Sie, dass die Zertifizierung immer als Option hinzugebucht werden muss. Sie ist kein Bestandteil der Buchung der Lehrgangspakete.

## **Trainingszeiten**

Wir bieten Schulungen ganztags, halbtags oder in einer Kombination beider Formate an. Ein ganztägiger Trainingstag startet um 08:30 Uhr, endet um 17:30 inkl. Pausen. Halbtägige Trainingstage finden vormittags von 08:30 Uhr bis 12:30 Uhr (Kennzeichnung [V]) oder nachmittags von 13:30 Uhr bis 17:30 Uhr (Kennzeichnung [N]) statt. Von dieser Regelung abweichend sind Zertifizierungen und Live-Online Meetings zu betrachten. Deren Dauer ergeben sich durch die jeweilige Agenda.

Die Angabe von Trainingstagen bezieht sich stets auf ganztägige Veranstaltungen. Halbtägige Veranstaltungen sind auf die doppelte Anzahl an Tagen verteilt.

## **Leistungsgegenstand**

Die SOPRONIS GmbH bietet im Rahmen ihrer öffentlichen Qualifizierungsmaßnahmen Trainingseinheiten sowie Schulungen an und erbringt damit Dienstleistungen. Ein bestimmter Erfolg oder ein bestimmtes (auch wirtschaftliches) Ergebnis ist daher nicht Gegenstand der öffentlichen Qualifizierungsmaßnahmen und damit nicht geschuldet und nicht garantiert.

Eine Gewähr für die erfolgreiche Teilnahme an der Zertifizierung kann die SOPRONIS GmbH nicht übernehmen. Für den Prüfungserfolg ist jeder Teilnehmende eigenverantwortlich.

Reviews von Arbeitsergebnissen sowie Handlungsempfehlungen unterliegen dem Haftungsausschluss. Im Rahmen der Zertifizierung sind ausschließlich Entscheidungen der Zertifizierungsgesellschaften verbindlich. Die Zertifizierungsgesellschaften sind nicht an Empfehlungen des Trainers und/oder Lehrgangsleiters gebunden.





Aus den Empfehlungen der SOPRONIS GmbH, ihrer Trainer oder sonstigen Bevollmächtigten entsteht kein Anspruch auf Prüfungszulassung oder auf das Bestehen der Prüfung.

Jeder Teilnehmende ist für die Erfüllung der Anforderungen an das Zulassungsverfahren eigenverantwortlich.

Dem Auftraggeber und Teilnehmenden ist bekannt, dass der Zulassungsbescheid zur Zertifizierung erst nach Trainingsstart, teils erst zeitnah vor dem Zertifizierungstermin vorliegt.

## Warum Sie dieser Lehrgang weiterbringt

Wir konzentrieren uns auf den Ausbau Ihrer **Kompetenzen im Projektmanagement**, also die Fähigkeit, Projekte erfolgreich zu planen, zu steuern und zu führen sowie Projektorganisationen zu leiten und zu lenken. Jeder unserer Trainer steht selbst täglich in der Verantwortung für interne Vorhaben bzw. externe Kundenprojekte. Wir geben unsere Erfahrungen an unsere Teilnehmenden gerne weiter.

Wissen alleine bringt Sie nicht weiter. Wissen ist nur einen Klick weit entfernt!

Wir ermöglichen den **praxisrelevanten Kompetenzaufbau** durch eine passende Kombination aus Wissensvermittlung sowie der Bearbeitung von Übungen, Projektfallstudien und Case-Studies. Wir begleiten unsere Teilnehmenden auch außerhalb der Schulungstage bis zum Zertifizierungstermin des Lehrgangs.

## Inhalte

Die inhaltlichen Schwerpunkte des Lehrgangs enthalten nachstehende Kompetenzen:

- Für die Hybridisierung relevante Methoden des klassischen und agilen Projektmanagements,
- Grundlagen von Flexibilität. Erfolgsfaktoren bei der Komplexitätsregulation.
- Aufbau und Erfolgsfaktoren hybrider Systeme und Organisationen. Setup eines hybriden Projekts,
- Teamarbeit, Führung und Leadership in komplexen und dynamischen hybriden Projektumgebungen,
- Das SOPRONIS Excellence Framework: Erfahrungsbericht zu Erkenntnissen und Perspektiven unseres Forschungsprojekts mit der Technischen Universität Berlin.
- Zentrale Vorgehensmodelle im klassischen und agilen Projektmanagement, wie V-Modell, SCRUM, Kanban.

Die vermittelten Inhalte beziehen sich auf die kognitiven Lernziel-Level „Wissen und Verstehen“ und „Anwendung“ nach der Bloom-Systematik.



Die Teilnehmenden haben die Möglichkeit, durch die Bearbeitung von Einzel-, Gruppen- und Transferübungen sowie durch die Erstellung eines Projektreports das Erlernte anzuwenden und erste Anwendungserfahrung aufzubauen, vorhandene Kenntnisse zu vertiefen sowie Erfahrungen mit dem Trainer und anderen Teilnehmenden auszutauschen.

In einer durchgängigen, interaktiven Projektfallstudie unter Anleitung des Trainers wird das Erlernte zusätzlich zusammenhängend angewandt, es werden Kenntnisse vertieft, Anwendungserfahrung aufgebaut und Erfahrungen mit dem Trainer und anderen Teilnehmenden ausgetauscht. Der Trainer unterstützt die Teilnehmenden dabei, ein ganzheitliches Verständnis der Thematik zu entwickeln sowie den Transfer in das berufliche Umfeld leichter zu ermöglichen.

## Leistungen

Im Lehrgangspreis sind enthalten:

- Lehrgangdurchführung am Veranstaltungsort, alternativ Teilnahme an einer virtuellen Live-Online Schulung mit Live-Trainer auf unserer Trainingsplattform. Tagungsgetränke, Pausenverpflegung und Mittagessen am Veranstaltungstag (nur an Präsenztagen vor Ort im Tagungshotel). Nicht enthalten sind Nebenkosten am Veranstaltungsort (z. B. Übernachtung, Kosten der An-/Abreise, Parkgebühren).
- Zugang zu unserer digitalen Lern- und Kommunikationsplattform sowie die Live Online Meetings für die Dauer von max. 3 Monaten.
- Lehrgangunterlagen der SOPRONIS Akademie.
- Individuelles Review von Anmeldeunterlagen und Projektberichten.

## Leistungsübersicht im Detail:

SOPRONIS Hybrid				
		Bronze	(Meist gebucht) Gold	Platin
	netto [€]	1.075,00 €	1.875,00 €	3.575,00 €
	brutto [€]	1.279,25 €	2.231,25 €	4.254,25 €
2 Tage Live Lehrgang (1 Workshop à 2 Tage)		x	x	x
Lehrmaterial (Digital) (SOPRONIS Handout, Übungsmaterialien, Templates, Fotoprotokoll)		x	x	x
Projekt-Report Hybrid (Digitales Seminar auf Lernplattform, Templates)		x	x	x
Digitale Lernplattform (6 Mo. Access LG-Admin, Digitale Lerneinheiten Klassisches PM/SCRUM Basislevel, Hybrides PM/Organisationen)		x	x	x
2 Tage Live Lehrgang Focus Vorgehensmodelle (1 Workshop à 2 Tage. Klassische (wie V-Modell, Wasserfall, Reifegradmodell) und agile Vorgehensmodelle (wie SCRUM, Kanban))		-	x	x
VIP Online Live Coaching (wöchentlich. Über das Lehrgangsende hinaus bis zur Zertifizierung)		-	x	x
VIP Online Coaching Projekt-Report (1 individuelles methodisches Review, Ergebnisdurchsprache)		-	x	x
2 Tage Live Lehrgang Upgrade SCRUM Professional (1 Workshop à 2 Tage plus digitale Lerneinheiten. Vorbereitung auf die Zertifizierung zum SCRUM Master und Product Owner)		-	-	x
All-in Zertifizierung (Keine Nachprüfungsgebühren)		-	-	x
Senator Online Live Transfer-Coaching (3 Coaching-Termine mit SOPRONIS Geschäftsführer zu Transfer in eigenen Projekten)		-	-	x
Projektkarriere (Digitale Lernprogramme inkl., Themen nach freier Wahl. Bsp.: SCRUM Product Owner)		1	2	3

## Buchungsoptionen:

Buchungsoptionen:				
Premium Online Coaching Projekt-Report (4 Focus Online Live Coaching Sessions, 3 individuelle methodische Reviews)		750,00 € 892,50 €	375,00 € 446,25 €	x
Lehrmaterial (Print) (Fachbücher zu flexiblen, schlanken Organisationen, Vorgehensmodell SCRUM. SOPRONIS Handout, Übungsmaterialien, Ordner, Schreibutensilien, Planning-Poker Karten, Tasche). Inkl. 10 € Umweltbeitrag.		160,00 € 190,40 €	160,00 € 190,40 €	x
Zusatz-Zertifizierung GPM Hybrid+ (Live Online Zertifizierung des Organisators SOPRONIS oder PM-Zert. Enthalten ist zusätzlich die Koordination der Zert-Administration mit GPM/PM-Zert.)		-	390,00 € 429,30 €	390,00 € 429,30 €
Zertifizierung SCRUM-Master, Product Owner (TÜV) (Live Online Zertifizierung des Organisators SOPRONIS oder TÜV SÜD Examination Institute. Enthalten ist zusätzlich die Koordination der Zert-Administration mit dem TÜV SÜD Examination Institute.)		-	-	550,00 € 654,50 €

## Abschluss

Teilnahmebescheinigung der SOPRONIS GmbH. Zusatzzertifikat hybrid+ (GPM) sowie Zertifikate SCRUM Master (TÜV) und SCRUM Product Owner (TÜV) im Falle und nach erfolgreicher Prüfungsteilnahme.

## Was spricht für einen Lehrgang der SOPRONIS Akademie?

Wir leben Projekte und Projektorganisationen. Wir wollen der Weiterbildungspartner Ihres Vertrauens sein. Wir sind Ihr kompetenter Ansprechpartner für klassisches, agiles und hybrides Projektmanagement in dynamischen Organisations- und Marktumfeldern.

Namhafte Partner setzen auf uns: Die SOPRONIS GmbH ist Kooperationspartner der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V., unser Geschäftsführer Herr Dipl.-Ing. Martin Raab ist Autorisierter Trainingspartner (GPM). Mit unserer über 25-jährigen Expertise im Projekt- und Prozessmanagement und über 15 Jahren Erfahrung in der Erwachsenenbildung begleiten wir unsere Teilnehmenden professionell und nachhaltig auf ihrem Weg der Weiterentwicklung im Projekt- und Prozessmanagement.



## Was spricht für ein Zertifikat von GPM/IPMA?

Die Zertifizierungsstelle PM-Zert der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V. ist nach ISO/IEC 17024:2012 bei der Deutschen Akkreditierungsstelle GmbH (DAkKS) akkreditiert, durch den TÜV NORD nach ISO 9001:2015 zertifiziert und nach den Regeln der ICB 4.0 von der IPMA® validiert.

Von akkreditierten Stellen erteilte Zertifikate garantieren neutrale Kompetenzbestätigungen, die Einhaltung internationaler Standards und folglich die internationale Anerkennung der Zertifikate. Sie grenzen sich somit qualitativ von Herstellerzertifikaten ab, bei denen Erfinder bzw. Initiator und Prüfungsgesellschaft organisatorisch nicht getrennt sind.

Die IPMA® International Project Management Association ([→ externer Link](#)) ist der internationale Dachverband von weltweit über 70 nationalen Projektmanagement-Verbänden. Die GPM ist der deutsche Vertreter innerhalb der IPMA®.

Bei dem aktuellen Projektmanagement-Standard ICB 4.0 der IPMA® handelt es sich um einen kompetenzbasierten Standard für das Projektmanagement, dem nahezu einzigen weltweit. Die Zertifikate der IPMA® werden erst nach Prüfung der Eignung der Kandidaten in Bezug auf das geforderte Verhalten dieses Levels vergeben und bestätigen so eine aktuell vorhandene und extern validierte Expertise. Teilnehmende unserer Lehrgänge profitieren von den Vorgaben der IPMA®, da die



SOPRONIS GmbH PM-Expertise und Kompetenz in der Personalentwicklung gleichermaßen repräsentiert.

Die Lehrgänge sowie die Prüfung sind in deutscher Sprache. Unser Lehrgangleiter ist seit 2003 Inhaber des höchsten IPMA®-Zertifizierungslevels, IPMA® Level A. Darüber hinaus ist er ITEMO Professional SCRUM Master seit 2017 und Professional Product Owner (TÜV) seit 2022.

## Arbeitsmarkt-Instrumente

Auf Anfrage.

## Orte, Termine und Preise

Unsere öffentlichen Veranstaltungsorte sind in alphabetischer Reihenfolge:

Berlin, Düsseldorf, Hamburg, München, Stuttgart sowie Live-Online (IT-gestützt mit Trainingsplattform, live mit Trainer).

Wir garantieren nicht die Durchführung an allen Trainingsstandorten in jedem Kalenderjahr. Änderungen durch behördliche Auflagen (z. B. Pandemien) sind vorbehalten.

Alle Terminangaben ohne Gewähr, Änderungen von Trainingsterminen gemäß unserer AGB möglich. Es gelten stets die veröffentlichten Termine und Orte in der jeweils aktuellen Lehrgangsbeschreibung.

## Qualifizierung

LG-Nr.	Format/Ort	WS 1	WS 2
23-1011H	Live Online	Fr., 11.08.23 - Sa., 12.08.23	Mo., 21.08.23 - Di., 22.08.23
23-1008H	Live-Online	Fr., 06.10.23 - Sa., 07.10.23*	Fr., 13.10.23 - Sa., 14.10.23*

Legende: [V] – Vormittag, 08:30 Uhr – 12:30 Uhr | [N] – Nachmittag, 13:30 Uhr – 17:30 Uhr | \* – Alle Tage des Workshops Live-Online

Wird bei den Formaten Präsenz oder Blended (Präsenz mit Live-Online Anteilen; Lehrgang mit Ortsangabe) die Mindestteilnehmendenzahl nicht erreicht, bieten wir Ihnen den Wechsel in den nächsten Live Online Lehrgang oder den nächsten Präsenz-Lehrgang am gleichen Ort an.

## Online-Meetings

Von Start der Qualifizierung bis zur Zertifizierung (längstens 3 Monate) steht Ihnen die Teilnahme an folgenden Online-Meetings offen:

- PM Methoden-Baukasten (dienstags)
- Zertifizierungsvorbereitung (mittwochs)



Diese wöchentlichen Web-Calls mit einem Experten oder einer Expertin aus dem SOPRONIS Team findet an den jeweiligen Wochentagen von 17:30 Uhr bis 18:30 Uhr statt. Terminänderungen sind vorbehalten.

## Zertifizierung

Die für unsere Teilnehmenden nutzbaren Zertifizierungstermine finden Sie im Portal der PM-Zert, TÜV SÜD Examination Institute oder auf Anfrage direkt bei uns. Die verbindliche Reservierung eines konkreten Zertifizierungstermins erfolgt mit dem Upload der Anmeldeunterlagen auf das Zertifizierungsportal der Zertifizierungsgesellschaft und der folgenden Anmeldebestätigung, nicht jedoch bereits mit der Buchung des Lehrgangs bei der SOPRONIS GmbH. Bitte beachten Sie die Anmeldefristen und Zulassungsvoraussetzungen der Zertifizierungsgesellschaft.

Ein Anspruch auf eine Zertifizierung zu einem bestimmten Zeitpunkt oder die Teilnahme an einer bestimmten Zertifizierungsrunde besteht nicht.

Für die ordnungsgemäße Erstellung der Anmeldeunterlagen, die Durchführung der Anmeldung und die Erfüllung ggf. von Voraussetzungen der Zertifizierungsgesellschaft ist der Teilnehmende verantwortlich. SOPRONIS unterstützt im Rahmen von Reviews und spricht Empfehlungen aus, die für die Zertifizierungsgesellschaften jedoch nicht verbindlich sind und für die SOPRONIS nicht haftet. Dem Teilnehmenden entstehen dadurch keine Rechte.

## Preise

### Qualifizierung

Die Preise unserer Lehrgänge mit den Buchungsoptionen finden Sie unter: <https://sopronis.eu/projektmanager-zertifizierung/hybrides-projektmanagement/> im Kapitel Preise oder alternativ in diesem Dokument im Kapitel Leistungen.

### Zertifizierung

Die Zertifizierungsgebühr ist **nicht** im Preis der Qualifizierung enthalten. Diese fällt zusätzlich an und beträgt:

- Zusatzzertifikat Hybrid+:  
EUR 390,00 (netto) zzgl. 7/19 USt. bzw. EUR 429,30 (brutto)
- SCRUM Master (TÜV) & SCRUM Product Owner (TÜV):  
EUR 550,00 (netto) zzgl. 7/19 USt. bzw. EUR 654,50 (brutto)

Die Zertifizierung ist als Option zu buchen.

## Berechnete Umsatzsteuer

Die Preisstellung erfolgt zuzüglich Umsatzsteuer:

- **Qualifizierung:** Auf die Qualifizierungsgebühr fallen zusätzlich 19 % Umsatzsteuer an.
- **Zertifizierung PM-Zert:**  
Auf die Zertifizierungsgebühr (290 €) fallen zusätzlich 7 % Umsatzsteuer an. Auf die Organisationspauschale (100 €) fallen zusätzlich 19 % Umsatzsteuer an.
- **Zertifizierung TÜV SÜD Examination Institute:**  
Auf die Zertifizierungsgebühr (je 225 €) und die Organisationspauschale (100 €, einmalig) fallen zusätzlich 19 % Umsatzsteuer an.

## Direkt buchen

Sie können unsere Lehrgänge direkt buchen. Sie finden das elektronisch ausfüllbare Anmeldeformular auf der Webseite <https://sopronis.eu/projektmanager-zertifizierung/hybrides-projektmanagement/> im Kapitel Orte und Termine in der Spalte Buchen des jeweiligen Lehrgangs.

## Nachlässe

Auf Anfrage.

## Abkürzungen und Glossar

Abk./Begriff	Erläuterung
h	Stunde(n)
Lehrgang	Grundlegender Qualifizierungsumfang ohne freiwillige Zusatzangebote
Live-Online	Trainingsmaßnahme mit IT-gestützter, virtueller Konferenzlösung und Live-Trainer
optional	Zusätzliche Leistung, gesondert kostenpflichtig zu buchen
Preis brutto	Preis inkl. Umsatzsteuer
Preis netto	Preisstellung pro Teilnehmenden. Für den Lehrgang gilt: Es fallen 19 % Umsatzsteuer zusätzlich an. Für die Zertifizierung gilt: Auf den Anteil der Zertifizierungsgebühr fallen zusätzlich 7 % Umsatzsteuer an.
Qualifizierung	Trainingsmaßnahme inklusive wahlfreier Umfänge. Synonyme: Schulung, Seminar, Training.
T	Tag(e)
Teilnahmebescheinigung	Bestätigung der Teilnahme am Lehrgang bei einer Anwesenheitsquote von $\geq 80$ %.





Abk./Begriff	Erläuterung
Zertifizierung	Prüfung zur Erlangung des nationalen GPM-Zertifikates „Zusatzzertifikat hybrid+ (GPM)“. Datum ist der Tag der Zertifizierung, Dauer der Zeitbedarf des Prüfungsverfahrens inkl. Nebenzeiten. Die Zertifizierung wird entweder im Format Präsenz oder als Live-Online Prüfung durchgeführt. Die Veranstaltung wird alternativ von einer Prüfungsaufsicht (SOPRONIS, GPM oder PM-Zert) oder von Assessoren der PM-Zert geleitet. Die Bewertung der Prüfungsergebnisse obliegt in allen Fällen der Zertifizierungsgesellschaft PM-Zert.

## Sonstiges

Eine Mindest-/Maximalgruppengröße und eine bestimmte Zusammensetzung der Gruppe (z. B. Branchenschwerpunkt) kann von der SOPRONIS GmbH nicht garantiert werden.

## Inhouse

Wir bieten diese Qualifizierung und Zertifizierung auch als unternehmensinterne Maßnahme (Inhouse) an allen Standorten des Auftraggebers innerhalb der Bundesrepublik Deutschland an. Die Durchführung kann in den Formaten Präsenz, Blended (Kombination aus Präsenz und Live-Online) oder rein Live-Online erfolgen. Pro Trainingsdurchlauf können maximal 16 Personen teilnehmen, die von uns empfohlene Gruppengröße beträgt 8 bis 12 Personen. Preisstellung auf Anfrage.

## Wir sind für Sie da

Wir beraten Sie kostenfrei, unverbindlich und individuell. Wir freuen uns von Ihnen zu hören.

Telefon: +49 32 221855210  
Fax: +49 6131 4932175  
E-Mail: [office@sopronis.eu](mailto:office@sopronis.eu)  
Internet: [sopronis.eu](http://sopronis.eu)

Weblink zur Lehrgangseite auf [www.sopronis.eu](http://www.sopronis.eu):

<https://sopronis.eu/projektmanager-zertifizierung/hybrides-projektmanagement/>

Kostenlose, persönliche Lehrgangsberatung:

[Termin buchen](#)



### Geschäftsanschrift

**SOPRONIS GmbH**

Poststraße 81  
D - 55126 Mainz

Telefon

+49 32 221855210

Fax

+49 6131 4932175

### Standorte

**Berlin**

Wallstraße 9-13  
D - 10179 Berlin

**Frankfurt/Main**

Lindleystraße 8A  
D - 60314 Frankfurt/Main

**München**

Mühldorfstraße 8  
D - 81671 München

### E-Mail

office@sopronis.eu

[www.sopronis.eu](http://www.sopronis.eu)